

BUSINESS SWEDEN

ÅRSREDOVISNING BUSINESS SWEDEN

VERKSAMHETSÅRET 2018
Sveriges Export- och Investeringsråd

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Ett resultatmässigt mycket starkt år för Business Sweden	3
Om Business Sweden	7
Bolagsstyrning.....	13
Förvaltningsberättelse	25
Koncernens resultaträkning	33
Koncernens balansräkning	34
Moderbolagets resultaträkning	36
Moderbolagets balansräkning	37
Koncernens och moderbolagets förändringar i eget kapital.....	39
Kassaflödesanalyser	40
Noter	43
Årsredovisningens undertecknande	59
Revisionsberättelse.....	61

VD HAR ORDET

ETT RESULTAT- MÄSSIGT MYCKET STARKT ÅR FÖR BUSINESS SWEDEN

Sverige och svenskt välstånd står och faller med internationell handel och utländska investeringar. Nära hälften av Sveriges BNP kommer från export och hälften av den exporten kommer från utlandsägda bolag. Dessa står även för en betydande andel av investeringar, arbetstillfällen och forskning och utveckling. Ett effektivt, konkurrenskraftigt och välfungerande handels- och investeringsfrämjande är därför betydelsefullt för Sverige. Vi på Business Sweden är stolta över att bidra till det arbetet.

Sedan 2014 har vi arbetat målinriktat med att bygga en främjarverksamhet i världsklass. 2018 var ett viktigt år med flera genombrott i arbetet för att nå världsklass. Alla de viktigaste mätetalen för vår verksamhet uppvisar starka resultat och rör sig i rätt riktning, med nöjda kunder, engagerad personal och goda finansiella resultat.

Våra egna resultat är viktiga, men ännu viktigare är hur det går för våra kunder och hur vårt stöd hjälper dem. Därför mäter vi på olika sätt vår effekt på kundernas internationalisering. I början på året fick vi glädjande besked om att 2 850 bolag, som arbetat med oss i småföretagsprogrammet sedan 2011, jämfört med en kontrollgrupp uppvisade att de hade 9 procent högre omsättning, 10 procent fler anställda och 18 procent högre export fyra år senare. Resultaten av våra kundundersökningar talar också sitt tydliga språk. Kundnöjdheten (NKI) för hela verksamheten år 2018 var 87. Det är en markant förbättring mot 2017 då resultatet var 77. Årets ökning beror framför allt på en ökad kundnöjdhet från de statliga uppdragen där idag alla tjänster ligger väl över 80.

Under 2018 gjordes viktiga genombrott i arbetet med stora exportaffärer. Tillsammans med svenska företag och det officiella Sverige har vi genomfört ett stort antal långsiktiga och strategiska satsningar mot de största internationella affärsmöjligheterna. Vårt affärsnära och samarbetsinriktade arbetssätt har visat sig framgångsrikt och hittills har företagen under 2018 vunnit affärer till ett värde av sju miljarder kronor.

Vi har ytterligare stärkt kapaciteten att leverera större och komplexa projekt inom ramen för vår privata konsultverksamhet. Under 2018 har vi arbetat med ett stort antal ledande företag för att stödja deras internationella affärsutveckling. Vi ser en ökad efterfrågan av våra rådgivnings- och konsulttjänster, framför allt inom marknadsexpansion. Den privata konsultverksamheten växte med 15 procent under 2018 med snabbast tillväxt i Asien och Europa.



YLVA BERG
VD

2018 var ett framgångsrikt år för Business Swedens investeringsfrämjande, som är en central del av vår verksamhet. Vi har fokuserat särskilt på högteknologiska och innovativa branscher samt etableringar kopplade till elintensiv industri såsom datacenter. Under året har vi också kraftsamlat runt initiativet ”Elevate Invest” för att få en bättre hävstång på vår utlandsorganisation i investeringsfrämjandet. I nära samarbete med regionala partners, Team Sweden Invest och andra nyckelaktörer bidrog vi till 44 högkvalitativa investeringar i Sverige under 2018, vilket är 15 fler än förra året.

I en tjänsteorganisation som Business Sweden är medarbetarna den absolut viktigaste tillgången. Det är med glädje jag kan konstatera att vi når ett Engagemangsindex om 83 vilket är högre än förra årets 80. Resultatet visar också att våra kärnvärden – samarbete, ansvarstagande, effekt – genomsyrar vårt dagliga arbete.

Omfattande investeringar har gjorts i digitalisering och hållbarhet för att säkerställa att Business Sweden är en partner i framkant. En ny hemsida är på plats och vi har flyttat fram våra positioner på sociala medier. Digitalisering genomsyrar kundresan på ett helt nytt sätt och är även ett viktigt internt verktyg i en global organisation som Business Sweden.

Vi har gjort en snabb och viktig resa inom hållbarhet under de senaste 18 månaderna. Mänskliga rättigheter och antikorrupcion står i fokus. Under 2018 har vi utbildat personalen inom hållbarhet och inrättat en ny visseblåsarfunktion. Mer om det kan ni läsa i vår Hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på vår hemsida.

Det är med stolthet vi stänger 2018. Jag vill tacka våra uppdragsgivare och samarbetspartners i Sverige och utomlands, samt alla mina medarbetare på Business Sweden för en mycket professionell och stark laginsats 2018.

Stockholm i februari, 2019

Ylva Berg
VD, Business Sweden





OM BUSINESS SWEDEN

Business Sweden bildades den 1 januari 2013 genom en sammanslagning av Exportrådet och Invest Sweden. Organisationen har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening. Uppdraget från huvudmännen är att bidra till tillväxt och sysselsättning i Sverige genom internationalisering av svenskt näringsliv samt främja utländska investeringar i Sverige.

Kombinationen av det statliga uppdraget och de konsulttjänster som erbjuds företag på marknadsmässiga villkor, gör att Business Sweden kan möta behoven från svenskt näringsliv i alla faser av internationaliseringsprocessen oavsett företagsstorlek.

De företagsspecifika uppdragen förstärker även det statliga uppdraget då de möjliggör en större närvaro på utlandsmarknaderna vilket är till nytta för både den exportfrämjande- och den investeringsfrämjande verksamheten.

SYFTE

Business Sweden hjälper företag i Sverige att öka sin globala försäljning och internationella företag att investera och expandera i Sverige.

För företag i Sverige hittar Business Sweden nya internationella intäktsströmmar, kortar ledtid till nya marknader och minskar risk i internationell expansion. Business Sweden har dessutom statens och näringslivets uppdrag att fungera som en oberoende part för att underlätta för internationella företag att investera i Sverige.

Business Sweden är etablerat med 47 kontor i 42 länder och samarbetar med svenska ambassader, konsulat, handelskamrar samt andra lokala nätverk till gagn för svensk internationalisering.

I Sverige finns Business Sweden på huvudkontoret i Stockholm samt på 21 orter runt om i landet framför allt representerat av globala affärsutvecklare.

VISION OCH STRATEGISKA MÅL

Business Swedens vision är att vara en främjarverksamhet i världsklass. Verksamheten arbetar enligt Strategi 2020 som innehåller tre strategiska mål:

TYDLIG EFFEKT I INTERNATIONALISERING

Business Sweden ska hjälpa svenska företag att öka sin globala försäljning och internationella företag att investera och expandera i Sverige. I förlängningen bidrar Business Sweden till att öka tillväxten i svensk ekonomi och öka svensk konkurrenskraft. Målen mäts genom antal högkvalitativa investeringar (HQI) och effekt av exportfrämjande (TPI).

EN FRÄMJARVERKSAMHET I VÄRLDSKLASS

Business Sweden ska ständigt utveckla verksamhetens effektivitet och leverera högkvalitativa insatser med nöjda kunder och motiverade medarbetare. Målet mäts genom Nöjd Kund Index (NKI), Nöjd Medarbetar Index (NMI) samt varumärkesattraktivitet.

FINANSIELL STABILITET

Business Sweden ska säkerställa finansiell bärkraft för att effektivt kunna utföra verksamhetens dubbla uppdrag. Målet mäts genom debiterbar beläggningsgrad, intäktsmix av statliga och privata uppdrag, lönsamhet och soliditet.

STRATEGISK INRIKTNING

För att nå de tre strategiska målen i Business Sweden Strategi 2020 arbetar Business Sweden övergripande med följande huvudaktiviteter:

- Stärka investeringsfrämjandet för att öka Sveriges framtida konkurrenskraft.
- Verka aktivt för att svenska företag ska få del av de största internationella affärerna.
- Öka motivation bland företag i Sverige och i synnerhet små och medelstora företag, att öka sin internationella försäljning.
- Fokusera främjandeinsatser på marknader med störst export- och investeringspotential för Sverige med särskilt beaktande av potential på tillväxtmarknader och asiatiska marknader.
- Fokusera rådgivning till ledande företag med hög internationell potential, både företag i Sverige och internationella företag.
- Verka aktivt för hållbarhet i svenska företags internationella affärer, särskilt med avseende på antikorruption och mänskliga rättigheter.

VÄRDERINGAR

Business Sweden är en modern tjänste- och kunskapsorganisation där arbetet drivs utifrån tre samspelande värderingar: resultatskapande, ansvarstagande och samverkan. Business Sweden arbetar för att göra skillnad och skapa resultat för sina kunder och för Sverige. Business Sweden tar ansvar i sitt arbete, både gentemot sina kunder och ur ett hållbarhetsperspektiv. Genom att samverka internt såväl som externt med främjandeaktörer, regeringskansliet, branschorganisationer, handelskamrar, institut och andra aktörer strävar Business Sweden efter att arbeta effektivt och använda den fulla kraften i Sveriges främjandestruktur.

VERKSAMHET

Business Sweden utarbetar årligen en av styrelsen beslutad affärsplan som är styrande för inriktningen av verksamheten. Affärsplanen omfattar såväl det statliga uppdraget som de företagsspecifika uppdragen.

STATLIGA UPPDRAG

Riksdagen beslutar årligen (i december) om anslagen 2:3 Exportfrämjande verksamhet och 2:4 Investeringsfrämjande för det kommande budgetåret. Regeringen meddelar bestämmelserna för anslagen i regleringsbrev till Kammarkollegiet som ansvarar för utbetalning av anslagen. Utrikesdepartementet delger därefter Business Sweden regeringsbeslutet genom att ange de riktlinjer som reglerar den export- respektive investeringsfrämjande verksamheten för det kommande året.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden tertialsvis göra en avstämning med Utrikesdepartementet av pågående och avslutade uppdrag. Denna avstämning sker vid särskilt avsedda möten med representanter för Utrikesdepartementet samt VD och delar av ledningen för Business Sweden.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden årligen redovisa och kommentera det gångna årets genomförande och utfall i de statliga uppdragen i förhållande till vad som angetts i riktlinjerna. Detta redovisas i rapporten ”Redovisning av statens uppdrag till Business Sweden”. För verksamhetsåret 2018 ska rapporten vara Regeringskansliet tillhanda senast 1 mars 2019. Regeringen utövar ingen särskild uppföljning av den marknadsprissatta konsultverksamheten då den inte utgör en del av det statliga uppdraget. Den marknadsprissatta konsultverksamheten avrapporteras och följs upp av Business Swedens styrelse.

Vidare ska Business Sweden löpande samråda med Utrikesdepartementet i frågor som kräver medverkan av utrikesförvaltningen, i frågor som gäller svensk officiell närvaro utomlands samt i övrigt i frågor som har samband med Sverige-främjandet i stort.

- **Grundläggande exportservice**
Information och svar på förfrågningar, grundläggande exportteknisk rådgivning samt generell näringslivsfrämjande på internationella marknader.
- **Småföretagsprogram**
Rådgivning till små och medelstora företag utförd i Sverige och på utlandskontoren. Detta innefattar kompetensutveckling för företag, regional exportrådgivning samt kontaktskapande på och information om internationella marknader.
- **Riktat exportfrämjande**
Särskilda exportförberedande insatser på internationella marknader, riktade främjandeaktiviteter på utvalda marknader, internationellt upphandlade affärer samt identifiering och bearbetning av strategiska affärer.
- **Investeringsfrämjande**
Attrahera investeringar från prioriterade marknader i världen. I nära samverkan med regionala investeringsfrämjande organisationer och andra aktörer underlätta utländska investeringar som ger sysselsättning samt tillför kapital och kompetens till alla delar av Sverige. Direktbearbeta företag inom utvalda investeringsområden samt öka kunskapen om och intresset för Sverige som en attraktiv plats för utländska investeringar. Kvalificerad information och stöd till utländska investerare i investeringsprocessen. Analysera och rapportera om utländska investeringar i Sverige.
- **Tilläggsuppdrag**
I tillägg till ovanstående statliga grunduppdrag får Business Sweden tilläggsuppdrag från regering och departement i olika omfattning. Exempel på sådana uppdrag är uppdraget att genomföra ett exportprogram inom ramen för livsmedelsstrategin.

EXEMPEL PÅ FRÄMJANDE-AKTIVITETER 2018

Under 2018 har Business Sweden genomfört aktiviteter som helt eller delvis finansierats av det statliga uppdraget.

- Cirka 7300 (föregående år 6800) direktförfrågningar från intresserade företagare kring marknadsinformation och exportteknik har besvarats.
- Under 2018 har 471 (607) företag coachats av Business Swedens 25 globala affärsutvecklare. Ett digitalt stöd för coachning ("Steps-to-export") finns också tillgängligt för alla företag på Business Swedens hemsida och på www.verksamt.se.
- Under 2018 har 129 (251) "AffärsChansprojekt" genomförts med 95 (190) unika företag. Antalet "Connect" projekt uppgick till 192 (428) och 64 (134) företag tog del av denna tjänst. Minskningen mellan åren förklaras av att tjänsterna vidareutvecklats och ersatts med nya tjänster under 2018.
- Från och med maj 2018 kan små bolag nyttja stora delar av hela Business Swedens tjänstererbjudande inom ramen för småföretagsprogrammet. "AffärsChans" och "Connect" har ersatts med "Global Business Development Program" som erbjuder mer flexibla tjänster och skräddarsys utifrån företagets behov och förutsättningar. Totalt 66 projekt med 57 företag har genomförts.
- Business Sweden har genomfört 220 (323) aktiviteter inom riktat exportfrämjande runt om i världen. Syftet har varit att marknadsföra och stödja svenska företag genom kontaktskapande aktiviteter såsom näringslivsdelegationer, mässor och matchmaking mellan svenska och utländska företag. Under 2018 genomfördes bland annat ett officiellt besök till Japan samt ett antal delegationer som leddes av ett svenskt statsråd eller statssekreterare till bland annat Australien, Brasilien, Förenade Arabemiraten, Hongkong och Kina.

- Business Sweden har haft ca 1 100 (1 050) öppna investeringsprocesser (potentiella investeringar). Det handlar ofta om långa processer där investeringsbeslut fattas först efter flera års kontakt och bearbetning. Årets rapporterade investeringar kan därför vara ett resultat av arbete som pågått under flera år. Kontakterna är antingen inkommande eller proaktivt upparbetade. Under 2018 har 498 (530) nya investeringsprocesser registrerats. I årets resultat har Business Sweden medverkat till 72 (55) investeringar där beslut tagits och investeringen initierats under 2018. Medverkan bekräftas genom en ifylld kundnöjdhetsundersökning eller verifieras på annat sätt av företaget. Av dessa 72 investeringar var 44 (29) av hög kvalitet enligt Business Swedens utarbetade interna kvalitetsmodell för styr- och utvärdering av verksamheten. Målet för 2018 var 34 (28) högkvalitativa investeringar.
- Antal besök på Business Swedens hemsida uppgick till 577 000 (487 000) under 2018 varav sidan för exportfrämjande hade 343 000 (293 000) besök och sidan för investeringsfrämjandet 92 500 (62 500) besök. Under 2017 gjordes en större omarbetning av Business Swedens webbplats vad gäller innehåll och layout vilket tillsammans med Business Swedens satsning på digitala kampanjer har lett till kraftigt ökad trafik 2018 samt ökad kännedom om Business Sweden.

FÖRETAGSSPECIFIK AFFÄRSUTVECKLING

Business Sweden erbjuder svenska företag marknadsprissatt och företagsanpassad rådgivning samt andra tjänster till stöd för företagens internationella affärsutveckling. Dessa tjänster delas in i fyra områden.

– Market Expansion

Assistera svenska företag ut på nyckelmarknader och därefter öka deras försäljning. Det innebär att stötta företagen i att segmentera marknaden och optimera sitt erbjudande samt sina säljkanaler. Inom detta område finns även Business Swedens tjänster som stöd vid förvärv av utländska bolag.

– Business to Government

Fokus ligger på att hjälpa företag att öka sin globala försäljning inom områden som är regulatoriskt svåra eller innefattar kunder inom offentlig sektor och statligt ägda bolag.

– Sales Acceleration

Business Sweden stöttar företagen att vinna affärer. Det är förhållandevis långa uppdrag med planering och genomförande av både operativ marknadsföring och försäljning för att bygga för affären viktiga relationer.

– Business Incubation & Operations

Business Sweden underlättar för svenska företag att etablera sig på nya marknader genom att erbjuda både kontorsplats, administration och lönehantering. Detta är särskilt viktigt på svåra marknader och i branscher där det kan vara särskilt viktigt att sitta nära Business Sweden initialt, t ex i arbete mot offentliga kunder och statligt ägda bolag.

Sammanfattningsvis fokuserar alla tjänster i Business Swedens konsultverksamhet på strategisk rådgivning och operativt stöd för att öka företagens globala försäljning.

STRATEGISKA INITIATIV

Under 2019 kommer verksamheten fokusera på tre initiativ:

– Stärkt investeringsfrämjande

Öka antalet högkvalitativa investeringar till Sverige genom att paketera och marknadsföra investeringsmöjligheter på prioriterade marknader samt vidareutveckla synergieffekterna mellan export- och investeringsfrämjandet.

– Ökat resultatskapande

Översyn och vidareutveckling av tjänster erbjudandet för att ytterligare förstärka effekten av exportfrämjandet.

– Go Digital

För att nå företag med internationell potential i Sverige, och de rätta internationella företagen med potential att göra

högkvalitativa investeringar i Sverige, fortsätter arbetet med att digitalisera Business Swedens verksamhet, både för intern och extern effektivitet. Under 2018 har Business Sweden utvecklat allt från nya verktyg för effektiva analyser av verksamheten till nya digitala tjänster och metoder för effektivare marknadsföring.

För att lyckas med dessa initiativ så är 2019 ett år med mycket starkt fokus på samarbete över enheter och länder varför ledmotivet är ”Team up for Impact”!

LÅNGSIKTIGT FRÄMJANDE

Sveriges förmåga att delta i den internationella handeln och spela en aktiv roll i den globala ekonomin kommer att vara avgörande för vårt framtida välstånd. De senaste åren har Business Sweden sett trender inom världshandeln med ökade handelsflöden som en följd av en uppåtgående konjunktur med stark tillväxt i flera regioner trots politisk utveckling och beslut i mer protektionistisk riktning. Under den senare delen av 2018 har dock tillväxten mattats av vilket i kombination med andra risker i världsekonomin kommer att göra det svårare för svenska företag på världsmarknaden.

Näringslivets respons på gjorda satsningar har varit mycket positiva. Satsningar som görs för att vinna nya affärer, bistå vid utlandsetableringar och säkra utländska investeringar i Sverige har särskilt uppskattats.



BOLAGSSTYRNING

Business Sweden lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport.

Business Sweden har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikes-handelsförening (SAU). Grunden för Business Sweden är ett avtal mellan svenska staten och SAU av vilket framgår att parterna ska driva Business Sweden som ett centralt serviceorgan för export- och investeringsfrämjande aktiviteter. Verksamheten registrerades hos SCB 1979 och avtalet mellan huvudmännen uppdaterades senast den 19 december 2012.

Av avtalet framgår att Business Swedens uppgift är att stimulera ekonomisk tillväxt och samsättning genom att stödja och främja svensk export och internationalisering, samt attrahera utländska företagsinvesteringar till Sverige och samarbeten med svenska företag i syfte att tillföra utländskt kapital, kompetens och marknader till det svenska näringslivet.

För att nå så många företag som möjligt, både svenska och utländska till nytta för Sverige består Business Swedens verksamhet av två delar: en del som baserar sig på statliga uppdrag och en del som bedrivs på kommersiella grunder för företag som inte omfattas av statliga riktade åtgärderna eller där företagen efterfrågar andra tjänster. Enligt avtalet mellan svenska staten och SAU ska den svenska staten och näringslivet bidra till finansieringen av verksamheten. Det framgår också att Business Sweden i tillägg till detta kan bedriva kommersiell projekt- och uppdragsverksamhet finansierad av företag och andra organisationer.

Business Sweden är en juridisk person och är formellt registrerad som "Sveriges export- och investeringsråd" hos SCB. Business Swedens associationsrättsliga status har varit föremål för ett antal statliga utredningar, men den befintliga organisationsformen har ansetts ha fördelar i förhållande till tänkbara alternativ.

Business Sweden tillämpar, förutom vad som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i tillämpliga delar. Se sidan 22 avseende avvikelser från Koden.

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av Business Swedens revisorer.

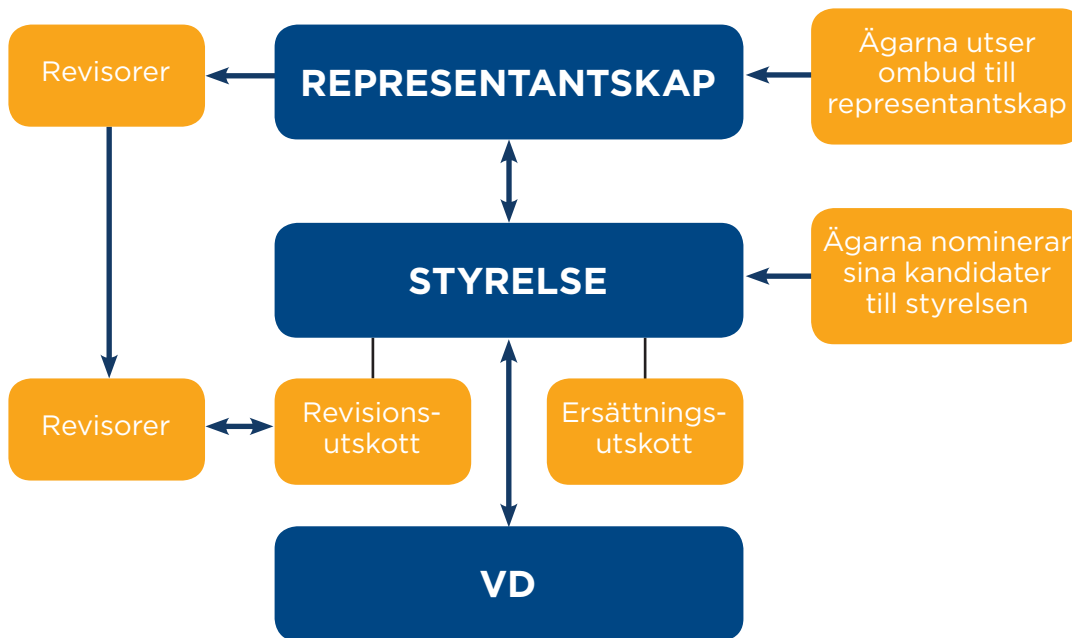
ÄGARE OCH UPPDRAG

REPRESENTANTSKAPET

Ägarnas inflytande i Business Sweden utövas av representantskapet som är Business Swedens högsta beslutade organ. Till representantskapet ska ägarna, dvs. svenska staten och SAU, utse högst fyra ledamöter vardera. Sammanträde i representantskapet ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid representantskapet ska årsredovisning och revisionsberättelse läggas fram, beslut ska fattas om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör (VD), val av revisorer och suppleanter samt beslut om arvoden till styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter. Därutöver beslutar representantskapet om disposition av det egna kapitalet och erforderlig nivå på detta samt om ändringar i Business Swedens stadgar.

För verksamhetsåret 2017 hölls representantskapet den 10 april 2018.



STATLIGA UPPDRAG

De statliga uppdragen är en väsentlig del av Business Swedens verksamhet varför utförandet av dessa uppdrag påverkar styrningen av verksamheten.

Riksdagen beslutar årligen (i december) om anslagen 2:3 Exportfrämjande verksamhet och 2:4 Investeringsfrämjande för det kommande budgetåret.

Regeringen genom utrikesdepartementet delger därefter Business Sweden regeringsbeslutet genom att ange de riktlinjer som reglerar den export- respektive investeringsfrämjande verksamheten för det kommande året.

De statliga uppdragen betalas ut av Kammarkollegiet. De grundläggande uppdragen betalas ut proportionellt under året.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden tertialvis göra en avstämning med Utrikesdepartementet av pågående och avslutade uppdrag. Denna avstämning sker vid särskilt avsedda möten med representanter för Utrikesdepartementet samt VD och delar av ledningen för Business Sweden.

Enligt riktlinjerna ska Business Sweden årligen också redovisa och kommentera det gångna årets genomförande och utfall i de statliga uppdragen i förhållande till vad som angetts i riktlinjerna. Detta redovisas i rapporten "Redovisning av statens uppdrag till Business Sweden". För verksamhetsåret 2018 ska rapporten vara Regeringskansliet tillhanda senast 1 mars 2019. Regeringen utövar ingen särskild uppföljning av den marknadsprissatta konsultverksamheten då den inte utgör en del av det statliga uppdraget. Den marknadsprissatta konsultverksamheten såväl som den statligt finansierade verksamheten avrapporteras och följs upp av Business Swedens styrelse.

Dessutom ska Business Sweden löpande samråda med Utrikesdepartementet i frågor som kräver medverkan av utrikesförvaltningen, i frågor som gäller svensk officiell närvaro utomlands samt i övrigt i frågor som har samband med Sverigefrämjandet i stort.

STYRELSEN

ANSVAR SOMRÅDEN OCH ARBETSORDNING

Styrelsen utgör det högsta beslutande organet under tiden mellan de ordinarie mötena i representantskapet. Styrelsen ska förvalta Business Swedens angelägenheter i Business Swedens och ägarnas intresse.

Styrelsens arbete regleras i stadgarna för Business Sweden samt i den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer för sitt arbete. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de utskott som styrelsen har inrättat, men också formerna för styrelsearbetet, antal möten, firmateckning, attestordning samt ersättnings- och revisionsutskottets uppgifter. Dessutom anger styrelsen i en särskild instruktion till VD vilken arbets- och ansvarsfördelning som gäller mellan styrelsen och VD.

Enligt arbetsordningen är styrelsens huvuduppgift bland annat att besluta om övergripande mål och strategier, affärsplan och budget, väsentliga policys, tillse att Business Swedens organisation är ändamålsenlig och att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av verksamheten. Dessutom ska styrelsen fortlopande utvärdera Business Swedens operativa ledning, vid behov tillsätta eller entlediga VD, samt utvärdera Business Swedens ekonomiska situation inklusive placering av dess medel.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NOMINERINGSPROCESS

Styrelsen ska enligt stadgarna bestå av lägst åtta ledamöter. Hälften av ledamöterna utses av svenska staten och hälften av SAU efter samråd med varandra. Ledamöterna utses för ett år i taget, så snart som möjligt efter det representantskap då ansvarsfrihet beviljas till och med nästa motsvarande representantskap. Avgår en ledamot, kan en efterträdare utses för återstoden av den avgångnes mandatperiod. VD är inte ledamot i styrelsen. Från och med 2018 består Business Swedens styrelse av följande nio ledamöter utsedda av ägarna:

Ledamöter utsedda av SAU

- **Signhild Arnegård Hansen**, (född 1960). Styrelseordförande SnackCo of America Inc. Andra uppdrag: Vice ordförande Svensk-Amerikanska Handelskammaren, USA. Styrelseledamot SEB AB, SOS-Barnbyar Sverige, ESBRI, Svensk-Amerikanska Handelskammaren New York Inc. Tidigare VD i det familjeägda bolaget Svenska Lantchips AB, Ordförande i Svenskt Näringsliv, Ordförande Ung Företagsamhet Sverige, Vice ordförande i Business Europe, Ledamot i TABD (Transatlantic Business Dialog), Loomis AB, Innventia AB, Lunds Universitet, Institutet för näringslivsforskning (IFN), Magnora AB, IFL vid Handelshögskolan i Stockholm, Konungens stiftelse för Ungt Ledarskap. Invald 2011.
- **Eva Häussling**, (född 1967). Dr.iur. Verkställande ledamot Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening. Andra uppdrag: styrelseledamot Fonden för Exportutveckling, styrelseledamot Ehrenfrid och Lola Owesens Stipendiefond, styrelseordförande Tyska Skolans Skolförening. Invald juni 2017.
- **Sofie Lindblom**, (född 1989). VD och medgrundare till Ideation360 samt del av globala management teamet för Innovation360 Group AB. Tidigare innovationschef Spotify. Andra uppdrag: styrelseledamot Silicon Vikings och Mediafy. Invald juni 2016.
- **Åke Svensson**, (född 1952). Tidigare VD Teknikföretagen, tidigare VD och koncernchef Saab AB. Andra uppdrag: styrelseordförande Swedavia, styrelseordförande Teknikföretagen, ledamot i Svenskt Näringslivs styrelse, ledamot i Parker Hannifin Corporation (USA), ledamot IVA. Övrigt: hedersdoktor Linköpings Universitet. Invald oktober 2015.
- **Jonas Wiström**, (född 1960). VD och koncernchef och tidigare ordförande Ratos AB, tidigare VD och Koncernchef ÅF AB. Andra uppdrag: inga. Invald juni 2014.

Ledamöter utsedda av svenska staten

- **Marie Nilsson**, (född 1964). Förbundsordförande IF Metall. Andra styrelseuppdrag i urval: LO, Industrianställda i Norden, Industri All Europe executive committee, Industri All Global, Teknikcollege i Sverige. Ledamot av Nationella godstransportrådet samt Kommittén för Expo 2020 i Dubai. Invald juli 2018.
- **Niklas Nordström**, (född 1968). Kommunråd och kommunstyrelsens ordförande Luleå. Tidigare konsult och delägare i PR-byrå Prime, marknadsdirektör KPA Pension, oppositionsråd Nacka kommun, förbundsordförande SSU, förbundsordförande Svenska Basketbollförbundet. Andra uppdrag: styrelseordförande Svenska Flyg. Invald mars 2016.
- **Teppo Tauriainen**, (född 1961). Utrikesråd för handelsfrågor i Utrikesdepartementet. Tidigare chef för UD:s Amerikaenhet och UD:s enhet för Internationell handelspolitik. Tidigare ambassadör i Ottawa och Singaporé samt tjänstgöring vid ambassaderna i Santiago de Chile och Helsingfors. Andra uppdrag: inga. Invald oktober 2017.
- **Per Westerberg**, (född 1951). Tidigare uppdrag, riksdagens talman, näringsminister, ordförande i näringsutskottet, ordförande i miljö och jordbruksutskottet, riksdagsledamot. Andra uppdrag: styrelseordförande Styrelseakademien, förbundsordförande Aktiespararna, Styrelseledamot Infranord AB. Invald juni 2017.

Personalens representant

- **Göran Berg**, (född 1972). Anställd på Business Sweden sedan 1999. Andra uppdrag: inga. Invald oktober 2017.

Följande ledamöter avgick under 2018

- **Anders Ferbe**, (född 1954). Tidigare ordförande IF Metall, vice ordförande Industri All Europa och Global, ledamot LO styrelse, tidigare ordförande Teknikcollege. Andra

uppdrag: Ordförande i statens Valideringsdelegation, ordförande arvodeskommittén SAP, ledamot Arenagruppens styrelse. Invald 2012.

- **Maria Rankka**, (född 1975). Tidigare VD för Stockholms Handelskammare, styrelseledamot i Stockholmsmässan. Andra uppdrag: Ledamot i IVA. Invald juni 2014.

STYRELSENS ORDFÖRANDE OCH VICE ORDFÖRANDE

Ordförande och vice ordförande utses av styrelsen. Ordföranden utses bland de ledamöter som utsetts av regeringen, efter hörande av de båda huvudmännen. Niklas Nordström är styrelsens ordförande och Jonas Wiström är vice ordförande.

Styrelsens ordförande har löpande kontakt med VD för att följa verksamheten samt ansvarar för att övriga ledamöter får den information och dokumentation som krävs för att kunna fullfölja sitt uppdrag i styrelsen. Ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete samt är även delaktig i utvärderingen avseende Business Swedens ledande befattningshavare, samt företräder Business Sweden i ägarfrågor.

STYRELSENS ARBETE

Under året har styrelsen sammanträtt sex gånger och har haft ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen behandlade vid dessa möten de ordinarie ärenden som förelåg vid respektive möte enligt fastställd arbetsordning, såsom ekonomisk uppföljning, affärsplan och budget samt fastställande av mål och strategier.

Styrelsen är beslutsför när mer än hälften av ledamöterna, bland dem ordföranden eller vice ordförande, är närvarande. Som beslut gäller den mening som de flesta enar sig om. Kan majoritet för en mening inte uppnås, gäller ordförandens röst som utslagsröst.

VD och styrelsens sekreterare deltar regelmässigt vid styrelsens sammanträden.

Business Swedens externa revisor närvarar årligen på minst ett styrelsemöte för att rapportera sina iakttagelser från sin granskning av intern kontroll, förvaltning och finansiell rapportering. Styrelsen träffar minst en gång per år verksamhetens revisor utan närvaro av VD eller annan person från ledningen.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar sitt arbete löpande och i en systematisk och strukturerad process. Vart annat år sker detta genom en mer detaljerad uppföljning vilken genomförs antingen av externa utvärderare eller ett internt förfarande. Ordföranden ansvarar för sådan utvärdering och att styrelsen delges resultatet. Den senaste detaljerade utvärderingen under ledning av extern part genomfördes under våren 2017 där samtliga ledamöter fick möjlighet att lämna muntliga svar. Nästa detaljerade utvärdering är tänkt att ske under 2019.

I slutet av varje styrelsemöte sker en utvärdering av styrelsemötet utan närvaro av VD eller annan person från ledningen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre styrelseledamöter. Revisionsutskottet bereder ärenden för styrelsens räkning och övervakar frågor inför beslut i styrelsen avseende:

- Revisorsval och arvode
- Bolagets finansiella rapportering och interna kontroll
- Riskhantering
- Extern revision av årsredovisning och koncernredovisning.

Revisionsutskottets arbete redovisas för styrelsen i sin helhet. Under 2018 har utskottet sammanträtt tre gånger. Utskottsledamöter under våren 2018 har varit Anders Ferbe, Sofie Lindblom och Åke Svensson. Vid det konstituerande styrelsemötet i juli 2018 ersattes Anders Ferbe av Jonas Wiström som tillika valdes till ordförande i revisionsutskottet. Vid revisionsutskottets möten deltar även externa revisorer, förtroenderevisorer och deras suppleanter samt från Business Sweden, VD, CFO och ekonomichef.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med syfte att företräda styrelsen i frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för VD och till denne direktrapporterande befattningshavare. Ersättningsutskottets arbete redovisas för styrelsen i sin helhet.

Enligt styrelsens arbetsinstruktion består ersättningsutskottet av styrelsens ordförande och vice ordförande. Under 2018 har ersättningsutskottet sammanträtt en gång, vilket var i februari 2018. Vid det tillfället bestod utskottet av Niklas Nordström och Jonas Wiström.

STYRELSENS NÄRVARO

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöte och möten med revisionsutskott och ersättningsutskott sammanfattas nedan:

STYRELSELEDAMOT	STYRELSEMÖTEN*	REVISIONS- UTSKOTT	ERSÄTTNING- UTSKOTT
Niklas Nordström, ordförande	5 av 6	-	1 av 1
Jonas Wiström, vice ordf.	5 av 6	2 av 2	1 av 1
Anders Ferbe	2 av 3	1 av 1	-
Signhild Arnegård Hansen	6 av 6	-	-
Eva Häussling	6 av 6	-	-
Sofie Lindblom	4 av 6	2 av 3	-
Marie Nilsson	2 av 3	-	-
Maria Rankka	2 av 3	-	-
Åke Svensson	6 av 6	1 av 3	-
Teppo Tauriainen	6 av 6	-	-
Per Westerberg	5 av 6	-	-

* Exklusive konstituerande styrelsemöte i juli 2018

STYRELSELEDAMÖTERNAS ARVODEN

Styrelsens arvoden beslutas av representantskapet och för 2018 fastställdes arvodet till styrelsens ordförande till 110 000 kronor (110 000), styrelsens vice ordförande 75 000 kronor (75 000) och ett årligt arvode om 55 000 kronor (55 000) kronor till respektive styrelseledamot. För arbete i revisions- och ersättningsutskott utgår inget extra arvode till styrelsens ledamöter.

Till personalens representant, VD och styrelsens sekreterare utgår inget arvode.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör (VD) att leda och utveckla den dagliga verksamheten och ansvara för verksamhetens löpande förvaltning. På konstituerande styrelsemöte den 2 juli 2018 fastställde styrelsen den nu gällande VD-instruktionen som klargör arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och VD. Instruktionen innehåller bl.a. följande ansvarsområden för VD:

- Efterlevnad av affärsplan med de målsättningar, policy och strategiska planer som styrelsen fastställt
- Löpande tillstålla styrelsens ledamöter information för att kunna följa verksamhetens resultat, ställning, likviditet och utveckling
- Ta fram informations- och beslutsunderlag samt förslag till dagordning inför styrelsemöten samt agera föredragande
- Årligen uppdatera koncernövergripande policys
- Löpande informera styrelsen om viktiga händelser, såsom uppkomna tvister av betydelse, uppsägning av viktiga avtal, betalningsinställelse eller uppkomst av annan obeståndssituation hos viktigare kund.

LEDNINGSGRUPPEN 2018

Nuvarande organisationsstruktur infördes i december 2016 (se bild på nästa sida).

Vid utgången av 2018 bestod Business Swedens ledningsgrupp av nio personer, dvs. VD, vice-verkställande direktörer och chefer för verksamhetsområden samt supportfunktioner. De ledande befattningshavarna finns namngivna i organisationsschemat.

Under 2018 har ledningen fortsatt lagt mycket tid på det stora förändringsarbete som inleddes 2014. Detta har krävt ett stort engagemang från ledningsgruppen. VD leder arbetet och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Ledningens möten har främst varit fokuserade på:

- Strategisk och operativ utveckling
- Effektivitet och lönsamhetsförbättringar
- Verksamhetsutveckling och utveckling av tjänsteerbjudandet
- Finansiell uppföljning och kontroll
- Intern utbildning och kunskapsdelning.

Ledningen har dessutom kontinuerlig kontakt i operativa frågor.

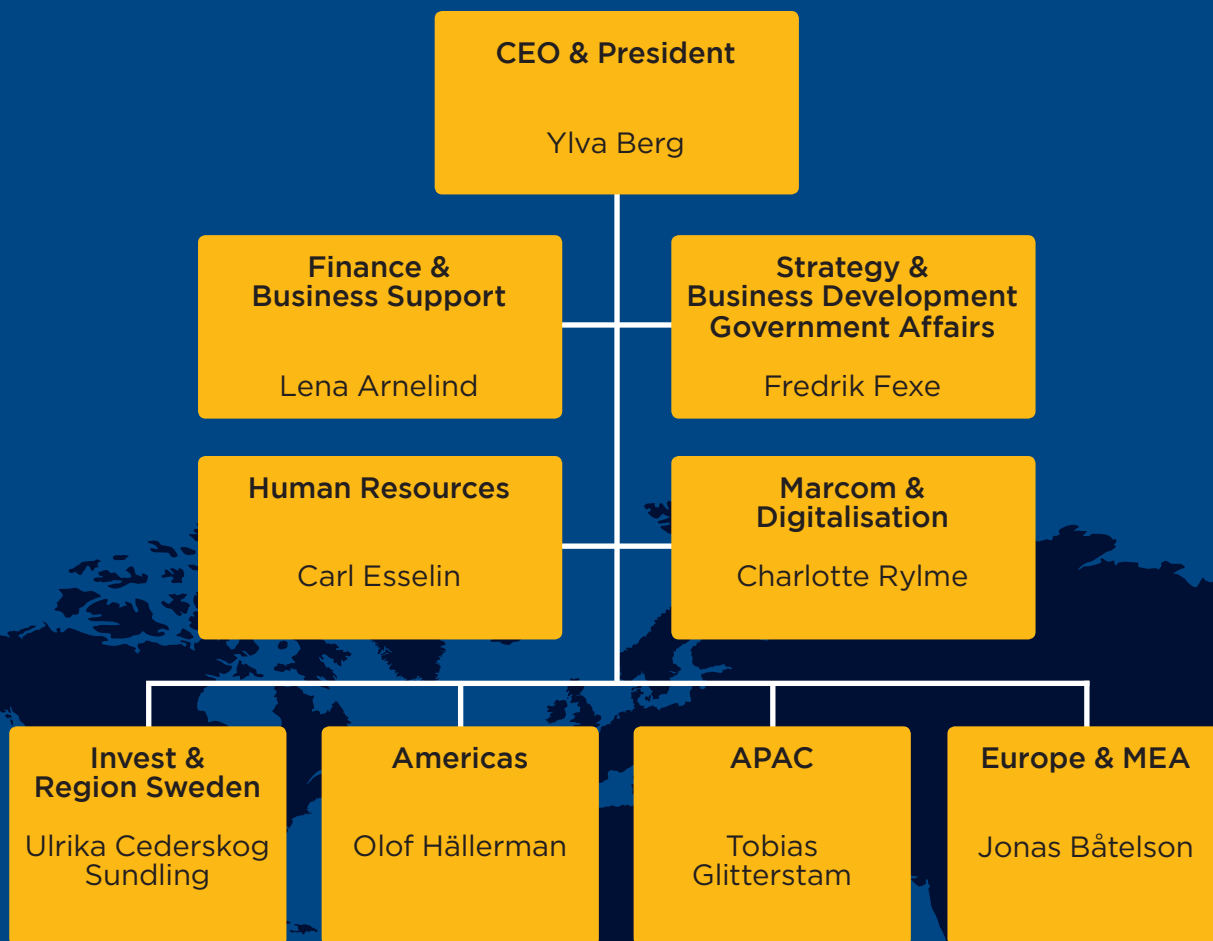
REVISORER

EXTERNA REVISORER

De externa revisorernas uppdrag är att på ägarnas vägnar oberoende granska styrelsens och VD:ns förvaltning, interna kontroll och finansiella rapportering.

I enlighet med stadgarna utser representantskapet årligen en revisor och en revisorssuppleant vilka båda ska vara auktoriserade revisorer. Vid representantskapet den 10 april 2018 utsågs auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund från PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor för Business Sweden. Victor Brusewitz, auktoriserad revisor på samma byrå utsågs till revisorssuppleant.

LEDNINGSGRUPPEN 2018



FÖRTROENDEREVISORER

Business Swedens stadgar fastslår därutöver att ägarna årligen ska föreslå en förtroenderevisor och en suppleant vardera. Vid representantskapet den 10 april 2018 meddelade staten att den utsett Torsten Ericsson (Departementsråd Utrikesdepartementet) med Sofia Granqvist (Kansliråd Utrikesdepartementet) som suppleant och SAU utsåg ekon. dr Daniel Wiberg (Chefsekonom, Företagarna) med Jonas Berggren (Chef Internationella Sekretariatet Svenskt Näringsliv) som suppleant.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer redovisas i not 6, sidan 46.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet för beslut i styrelsen. För Business Swedens VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen utgår månatlig lön och förmåner enligt individuella anställningsavtal. Rörliga löner förekommer inte. Löneredovisning sker kalenderårsvis.

Business Sweden eftersträvar marknadsmässiga ersättningsnivåer i syfte att kunna rekrytera och behålla ledande befattningshavare. Regelbundet inhämtas lönestatistik från andra relevanta aktörer på marknaden. Därutöver gäller att ersättningar inte bara följer nivån för statistiskt jämförbara positioner, utan att Business Sweden i varje enskilt fall tar hänsyn till individens prestation och målpuppfyllelse.

Löner och andra ersättningar till styrelse, VD och ledande befattningshavare under 2018 framgår av not 7, sida 49.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

De befintliga kontrollprocesserna inom Business Sweden har sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av ”The Committee of the Sponsoring Organizations of Treadway Commission” (COSO).

ANSVARSFÖRDELNING

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I styrelsens arbetsordning klargörs styrelsens ansvar samt den inbördes arbetsfördelningen mellan styrelsen och utskotten. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska företräda styrelsen med att övervaka bolagets finansiella rapportering, interna kontroll, riskhantering och den externa revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. I VD-instruktion ingår riktlinjer för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen enligt vilken det löpande arbetet med intern kontroll är delegerat till VD.

RISKHANTERING

Business Swedens distribuerade verksamhet, med ca 480 anställda vid 47 kontor runt om i världen, innebär en komplexitet och utmaning vad gäller styrning, kontroll och anpassning till regelverk i olika länder. Därför är arbetet avseende intern kontroll av särskild vikt.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen i form av ett ramverk av policy och riktlinjer finns dokumenterat och tillgängligt för alla anställda på Business Swedens intranät. I dessa definieras bland annat redovisnings- och rapporteringsregler men också hur processerna för budget och prognos är utformade samt hur den interna kontrollen ska genomföras.

Business Sweden har under 2018 arbetat fram ett digitalt verktyg för dokumentation och uppföljning av väsentliga kontrollpunkter i den internationella verksamheten. Detta verktyg kommer att rullas ut under det första kvartalet 2019 och ligga till grund för urval av enheter för utökad granskning av interna kontroller.

Det finns också en finanspolicy vilken har fastställts av styrelsen. Enligt finanspolicyn ska Business Swedens verksamhet präglas av ett lågt risktagande inom det finansiella området. Placering i spekulativt syfte är inte tillåten och valuta-, ränte- och kreditrisker ska i rimligaste mån minimeras. Avsikten med riktlinjerna är att de ska utgöra grunden för en effektiv intern kontroll och säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och konsekvent vid jämförelse mellan åren.

INTERN KONTROLL – VÄGEN TILL MOGNAD



KONTROLLSTRUKTUR

Business Sweden arbetar för en kontinuerlig förbättring av den interna kontrollmiljön. I det ingår att identifiera verksamhetens viktigaste finansiella processer, upprätta flödesbeskrivningar samt fastställa mätpunkter för uppföljning av nyckelkontroller.

Utifrån Business Swedens definition av det centrala kontrollramverket så har en övervakad nivå bibehållits under 2018. Utöver de centrala processer som beskrivs ovan finns även kompletterande rutiner lokalt på utlandskontoren. Under 2018 har det lokala kontrollramverket utvecklats för att nå upp till en standardiserad nivå. Detta arbete fortsätter under 2019. Tillsammans med en fortsatt vidareutveckling av de ekonomiska systemen kommer detta bidra till en förbättrad intern kontrollmiljö. En övervakande nivå är vad som bedöms vara den eftersträfvade nivån för Business Sweden.

KONTROLLAKTIVITETER OCH UPPFÖLJNING

Medarbetarna på ekonomifunktionen på Business Sweden utför och dokumenterar kontrollaktiviteter enligt ett etablerat schema. Dessutom utförs en analytisk uppföljning av finansiell information vad gäller resultatutveckling med jämförelser mot budget och prognos samt föregående år. Denna analytiska uppföljning utförs för såväl olika enheter som för

enskilda projekt och verksamheten totalt. Den analytiska granskningen utförs av controllers, lands- och avdelningschefer samt av ledningen.

Business Sweden anlitar sedan 2009 PricewaterhouseCoopers ("PwC") för att genomföra en utökad granskning av interna kontroller av utlandsenheterna som ett separat uppdrag. Ambitionen är att samtliga utlandskontor av betydande storlek ska granskas på plats över en treårsperiod. Syftet med granskningen är att säkerställa att de dagliga rutinerna på kontoren fungerar och är ändamålsenliga samt att säkerställa att den finansiella rapporteringen från kontoren till huvudkontoret i Sverige håller god kvalitet. Under 2018 har totalt 16 (15) kontor varit föremål för en sådan utökad granskning. PwC rapporterar iakttagelser utifrån denna utökade granskning både muntligt och skriftligt till ledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

Vid PwCs granskning under 2018 noterades områden för förbättringar inom utlandsverksamheten. Detta har föranlett att Business Swedens ledning har tagit fram en åtgärdsplan och tillsatt ytterligare resurser för ett förstärkt utbildningsprogram för handelssekreterare och kontorschefer samt administratörer. Detta program kommer att lanseras under 2019. Vidare kommer ekonomisystemet att uppgraderas och i samband med detta kommer projektuppsättning och internprissättning att ses över. Dessutom kommer tidigare manuella rutiner att ersättas med en automatiserad process.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen och VD avger årligen en årsredovisning. I tillägg till årsredovisningen ska Business Sweden årligen enligt regeringens riktlinjer redovisa och kommentera det gångna årets genomförande och utfall i det statliga uppdraget. Detta redovisas i en särskild rapport ”Redovisning av statens uppdrag till Business Sweden”. För 2018 ska rapporteringen avlämnas senast 1 mars 2019. Business Sweden publicerar även en årlig hållbarhetsredovisning.

Business Swedens officiella hemsida, www.business-sweden.se, är en prioriterad kanal för denna samlade kommunikation.

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

De avvikelser från Koden som är föranledda av organisationsformen och ägarstrukturen, berör i huvudsak nominering och arvodering av styrelseledamöter och revisorer (dvs det finns ingen valberedning) samt redovisning av styrelseledamöternas oberoende av de större ägarna (det finns endast två huvudmän).





FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Business Sweden, org.nr. 262000-1194, avser den organisation som formellt är registrerad som Sveriges Export- och Investeringsråd med säte i Stockholm. Business Sweden har två huvudmän, svenska staten och det privata näringslivet i Sverige. Staten representeras av Utrikesdepartementet och näringslivet av Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening.

Business Sweden bedriver sin verksamhet med i genomsnitt 484 (480) anställda på 21 platser i Sverige inklusive huvudkontoret i Stockholm, samt på 46 kontor i övriga världen. Verksamheten bedrivs som handelssekreterarkontor, representantkontor, filialer och dotterbolag. För ytterligare information om antal anställda samt dotterbolag se not 7 (sid 47–48) och not 14 (sid 54).

Styrelsen och verkställande direktören för Business Sweden (org.nr. 262000-1194) med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2018.

Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för 2018 uppgick till 740 mkr (687). I tabellen nedan åskådliggörs fördelningen av nettoomsättningen per finansieringskälla. Ökningen förklaras i huvudsak av det utökade uppdraget inom regeringens exportstrategi och särskilt programmet för ökad livsmedelsexport (se vidare under "Väsentliga händelser 2018", sid 27) samt övriga uppdrag från det privata näringslivet. För ytterligare information om nettoomsättning per verksamhetsområde se not 3 (sid 45). För ytterligare information om förskott från kunder, pågående arbete för annans räkning, uppdrag från regering och departement samt Svenskt Näringsliv se not 18–20 (sid 55–56).

NETTOOMSÄTTNING (MKR)	2018	2017
Statliga uppdraget, export- och investeringsfrämjande	360	345
Övriga uppdrag från regering, departement och andra statliga aktörer	75	59
Svenskt Näringsliv	9	9
Övriga uppdrag	296	274
Summa	740	687

RESULTAT

Rörelseresultatet före kostnader av engångskaraktär uppgick till 31 mkr (22). Under året har verksamheten utvecklats positivt. En större satsning har skett inom region APAC (Asia Pacific). Detta har varit möjligt genom regeringens satsning på tillväxtmarknader och ett ökat intresse från svenska företag att nyttja Business Swedens kompetenta personal. Efterfrågan på Business Swedens tjänster från svenska företag har ökat i samtliga regioner vilket förklarar det förbättrade resultatet. APAC är Business Swedens största region, såväl omsättningsmässigt som resultatmässigt.

Årets rörelseresultat har som en följd av satsningar belastats med ökade personalkostnader. Det har även belastats med kostnader av engångskaraktär, främst omstruktureringskostnader, vilka uppgick till 1 mkr (4). Rörelseresultatet efter kostnader av engångskaraktär uppgick till 30 mkr (18).

Resultat före skatt (efter finansiella poster) uppgick till 30 mkr (18). Årets resultat uppgick till 25 mkr (14). Skatt på årets resultat är hänförlig till Business Swedens dotterbolag i Sverige och i utlandet.

FEMÅRSÖVERSIKT

NYCKELTAL (MKR)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	740	687	657	593	594
Rörelsens kostnader	-709	-665	-630	-585	-611
Rörelseresultat före kostnader av engångskaraktär	31	22	27	8	-17
Kostnader av engångskaraktär	-1	-4	-5	0	-62*
Rörelseresultat efter kostnader av engångskaraktär	30	18	22	8	-79
Resultat efter finansiella poster	30	18	22	9	-77
Balansomslutning	321	282	289	266	252
Eget kapital	118	90	78	58	50
Soliditet (%)	37	32	27	22	20
Medelantal anställda	484	480	474	452	456

*Främst hänförligt till ett omfattande omstruktureringsprogram i Sverige och utomlands.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 25 mkr (-12) under 2018. Det förklaras dels av det ökade resultatet och ökningen av kortfristiga skulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -6 mkr (-9) som en följd av investeringar i såväl immateriella som materiella anläggningstillgångar i både Sverige och utlandet.

Totalt kassaflöde för 2018 var positivt och uppgick till 19 mkr (-21). Det innebar att likvida medel vid årets slut var 143 mkr (123). Styrelsen och företagsledningen följer likviditetsutvecklingen löpande.

Eget kapital uppgick till 118 mkr (90) vilket var en ökning med 28 mkr. Avsättningen av årets resultat till eget kapital var i linje med styrelsens och ledningens långsiktiga målsättning för att skapa finansiell stabilitet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2018

EXPORT- OCH INVESTERINGSFRÄMJANDE

Business Sweden har under 2018 fortsatt ledningen av regeringens initiativ i Exportstrategin ”Team Sweden Invest” och åtgärd nr 16 ”Utländska företag ska vilja investera i Sverige”. En strategisk inriktning har tagits fram som beskriver olika aktörers möjliga roller för ett stärkt investeringsfrämjande arbete, inklusive mål, arbetssätt och åtgärdsbehov för ett stärkt investeringsklimat och samverkan för att öka investeringar till Sverige.

Initiativet ”Elevate Invest” ledde till en kraftsamling på ett tiotal marknader i den internationella verksamheten där 106 för Sverige relevanta investerare med intresse att investera i Sverige identifierades. Detta är utöver de 498 (530) nya investeringsprocesser som registrerats av för investeringsfrämjandet dedikerad personal. Business Sweden medverkade under 2018 till totalt 44 (29) högkvalitativa investeringar av strategisk vikt för Sverige.

Satsningen på främjandeprogram för svenska företags allra största internationella affärer som stöds av regeringens Exportstrategi åtgärd nr 7 ”De största affärerna”, fortsatte utvecklas starkt under 2018. Under året har Business Sweden arbetat med drygt 42 prioriterade projekt med signifikant affärsvärde på kort, medel och längre sikt. Av dessa projekt har 8 lett till affärer med ett samlat värde för svenska företag om mer än 7 mdkr (ackumulerat 10 mdkr).

”Going Global” är ett särskilt anpassat export- och investeringsprogram för att möta efterfrågan från svenska tech start-ups och scale-ups om stöd för en snabb och framgångsrik internationell expansion. Under året deltog ett 90-tal företag i programmet. Programmet ingår i regeringens Exportstrategi åtgärd nr 17 ”Innovativa och tidigt internationaliserade företag”.

I samband med att riksdagen den 20 juni 2017 antog den nationella livsmedelsstrategin med sikte mot år 2030 fick Business Sweden i uppdrag att driva ett program för ökad livsmedelsexport. Programmet som går under namnet ”Try Swedish! Exportprogram” har en budget

om 31 mkr 2017–2019. I december 2017 förstärktes programmet med en extrasatsning om 40 mkr 2018–2019 och är nu Business Swedens klart största främjandeprogram inom en enskild sektor.

I Sverige har Business Sweden, i linje med regeringens Exportstrategi åtgärd nr 3, varit med och etablerat regionala exportcentra där Business Sweden arbetar tätt med etablerade samarbetspartners för att åstadkomma ”en väg in” för de lokala företagen. Vid slutet av året hade Business Sweden 29 personer anställda inom Småföretagsprogrammet. De globala affärsutvecklarna är organiserade i fyra regioner (Nord, Öst, Väst och Syd) som täcker alla län i Sverige. Under 2018 har de globala affärsutvecklarna arbetat fram ett digitalt stöd för coachning (”Steps-to-export”) vilket finns tillgängligt för alla företag på Business Swedens hemsida samt på www.verksamt.se.

Under 2018 genomförde Business Sweden ett antal främjandeaktiviteter för att stärka svenska företags möjligheter till ökad internationell försäljning och attrahera utländska investeringar till Sverige. Exempel på betydande näringslivsdelegationer och främjandeaktiviteter med ledande företag:

- Indiens premiärminister Narendra Modi besökte Sverige i april 2018 för bilaterala möten samt ett nordiskt toppmöte. Under besöket lanserades ett innovationspartnerskap mellan länderna inom vilket Business Sweden spelar en viktig roll. Under besöket arrangerades även ett rundabordsamtal i Stockholms stadshus där statsminister Löfven, premiärminister Modi samt närings- och innovationsminister Mikael Damberg träffade svenska företagsledare som fick möjlighet att utbyta perspektiv med premiärministern.
- Den andra upplagan av Sweden-Southeast Asia Business Summit hölls i Kuala Lumpur, Malaysia, i februari 2018. Tema för konferensen var hållbart företagande och tillväxt genom innovation och samarbete. Delegationen leddes av närings- och innovationsminister Mikael Damberg som inledningstalade tillsammans med sin malaysiske

motsvarighet Y.B. Dato' Sri Mustapa bin Mohamed. Ett sextiototal svenska företag var representerade och totalt cirka 500 svenska och lokala näringslivsrepresentanter deltog i konferensen.

- Den största samlade svenska manifestationen på mycket länge genomfördes med anledning av 150-årsjubileet av diplomatiska relationer mellan Sverige och Japan i samband med HM Konungens och HM Drottningens officiella besök. EU-och handelsminister Ann Linde och samordnings-och energiminister Ibrahim Baylan deltog också tillsammans med 110 företagsrepresentanter från 75 olika bolag och 26 start-ups. Högnivåbesöket gav deltagarna möjlighet att fördjupa sina kunskaper om Japans ekonomi, innovationskraft och samhällsutmaningar vid Japan-Sweden Business Summit samt ytterligare två dagars delegationsprogram.

FÖRETAGSSPECIFIK AFFÄRSUTVECKLING

Den företagsspecifika verksamheten på utlandskontoren för att hjälpa företag i Sverige att öka sin internationella försäljning ökade till 296 mkr (274) under 2018, dvs. med 8%. Den företagsspecifika verksamheten, exklusive samfinansierade tjänster, ökade till 234 mkr (204) under 2018, dvs. med 15%. Bland annat ökade antalet projekt inom regionala expansionsstrategier och företagsförvärv. Under 2018 inleddes även en översyn av tjänsteportföljen och erbjudandet till svenska företag.

KONTORSNÄTVERK

I syfte att effektivisera Business Swedens verksamhet sker en kontinuerlig översyn av kontorsnätverket i utlandet. Under 2018 har därför nedläggning av kontoret i Schweiz påbörjats. Kontoren i Belgien, Kazakstan och Rumänien har stängts under 2018. Detta innebär att de aktuella marknaderna kommer att bevakas av personal verksam vid andra kontor i regionen.

För att bättre möta företagens efterfrågan i Baltikum har resurser styrts om från kontoren i Estland och Litauen till Lettland. Kontoren i Vilnius och Tallin har stängts under 2018.

I slutet av året har Business Sweden 358 konsulter och medarbetare på 46 utlandskontor i 41 länder.

För att underlätta utbytet av resurser mellan existerande kontor och på marknader där Business Sweden inte har en fysisk närvaro så har kontor grupperats samman i marknadsområden. I dessa marknadsområden ingår länder där Business Sweden inte har fysisk närvaro men ändå vill finnas till hands för att stötta svenska företag. Respektive marknadsområde leds av en "market area director". I samband med etableringen av marknadsområden så har Business Sweden även sett över vilka tjänster som erbjuds på respektive marknad och har initierat en omstrukturering av verksamheten i vissa länder för att kunna erbjuda fler tjänster.

Under hösten 2018 har styrelsen godkänt etableringen av en filial i Nederländerna och etableringen av ett dotterbolag i Ryssland i tillägg till existerande handelssekreterarkontor. Business Sweden beslutade även att slå samman region Europa och region Mellanöstern och Afrika till region EMEA. Den nya organisationen träder i kraft från och med den 1 januari 2019. Arbetet med översynen av den legala strukturen kommer att fortlöpa under 2019.

IT OCH DIGITALISERING

Det omfattande förändringsarbete av Business Swedens IT-miljö vilket inleddes under 2017 har fortsatt även under 2018. Fokus lades på att öka flexibiliteten och mobiliteten av information med hjälp av molnlösningar med global täckning. I samband med detta ökades och standardiserades säkerheten i informationslager, nätverkstrafik och access.

Business Sweden har fortsatt arbetet med att digitalisera kunderbjudandet. Under 2018 har Business Sweden breddat erbjudandet i digitala kanaler riktat mot svenska små- och medelstora bolag där "Steps-to-export" är ett exempel på detta. Arbetet med digitala verktyg samt att modernisera och effektivisera marknadskommunikationen kommer att fortsätta under 2019.

Under 2018 har Business Sweden investerat i ett system för personalinformation. Systemet kommer att vara den centrala informationskällan för all digital information till medarbetare såsom utbildning, utveckling, medarbetarundersökningar etc.

Det övergripande målet med förändringsarbetet är och har varit att öka samarbetsmöjligheterna globalt. Det gäller både inom Business Sweden och med kunder och partners genom att utveckla samarbetsplattformar och verktyg för kommunikation.

GDPR OCH IT-KONTROLLMILJÖN

I slutet av 2017 och under våren 2018 gjorde Business Sweden en översyn av processer och rutiner med anledning av ”The General Data Protection Regulation” (GDPR) som trädde ikraft den 25 maj 2018. Arbetet avslutades med att samtliga medarbetare genomgick en digital utbildning för att förstå vad GDPR innebär i det dagliga arbetet. Fortsättningsvis så kommer arbetet med anledning av GDPR att övervakas av ett GDPR-council vilket kommer att sammanträda kvartalsvis. Under hösten 2018 kompletterades IT-kontrollmiljön med rutiner och kontroller avseende system- och informationsbehörighet, systemförändringar och återställande av information och system.

STYRELSELEDAMÖTER

I juni 2018 utsåg svenska staten Marie Nilsson till ny ledamot i Business Swedens styrelse. Styrelsen utsåg därefter inom sig Niklas Nordström till styrelsens ordförande samt Jonas Wiström till vice ordförande. Tidigare ledamöterna Anders Ferbe och Maria Rankka lämnade sina styrelseposter under året.

ÖVRIGT

Riksdagens Näringsutskott beslutade i april 2017 att följa upp och utvärdera riksdagsbeslutet 2012 att slå samman det statligt finansierade export- och investeringsfrämjande som utfördes av Exportrådet och Invest Sweden. Bakgrunden är att det i utskottens uppgifter ingår, enligt 4 kap. 8 § regeringsformen, att följa upp och utvärdera riksdagsbeslut. Uppföljningen utförs av utskottsavdelningens utvärderings- och forskningssektariat och beräknades vara klar under första kvartalet 2018. Utredningen har dock blivit försenad och beräknas inte vara klar förrän våren 2019.

Regeringen beslutade den 8 februari 2018 att inom ramen för Exportstrategin tillsätta en utredning för att genomföra en översyn av investeringsfrämjandet. Ett delbetänkande pre-

senterades i juni (SOU 2018:56) med förslag om hur kommunikationen och marknadsföringen av Sverige som destination för utländska direktinvesteringar kan förbättras. Business Sweden föreslogs i delbetänkandet få förstärkt uppdrag vad gäller investeringsfrämjande verksamhet. Utredningens slutbetänkande ska lämnas senast i april 2019.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Redogörelsen nedan för risker och osäkerhetsfaktorer gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är riskerna upptagna i rangordning.

ANDEL STATLIGA INTÄKTER

Omfattningen av den statliga finansiering som tillfaller Business Sweden för främjandeaktiviteter avgörs av regeringen och dess politiska ambitioner. Det är ovisst vad som kommer att ske efter år 2019. Osäkerheten kring finansieringen påverkar Business Swedens möjligheter att planera och dimensionera verksamheten långsiktigt.

KONJUNKTURBEROENDE

Den del av Business Swedens verksamhet som är relaterad till privata konsultintäkter från svenska företag påverkas av företagens allmänna framtidstro och investeringsvilja. Konjunkturen i omvärlden och den internationella efterfrågan är faktorer som direkt påverkar svenska företag. Även den svenska kronans köpkraft jämfört med andra stora valutor liksom förekomsten av handelshinder är viktiga faktorer som påverkar svensk handel och i förlängningen efterfrågan på Business Swedens tjänster.

UTLANDSVERKSAMHET

Business Sweden har verksamhet i flera länder med politisk instabilitet, vilket kan påverka förutsättningarna negativt för att bedriva affärsverksamhet och internationell handel. Om stora förändringar sker på kort tid kan det vara svårt för Business Sweden att anpassa sin lokala verksamhet utan att intäktsbortfall och/eller kostnader blir kännbara.

Business Swedens intäkter är till övervägande del i svenska kronor. Däremot är delar av Business Swedens kostnadsbas i utlandsverksamheten i utländsk valuta, främst EUR, USD och CNY, vilket innebär att Business Sweden är exponerad för valutakursfluktuationer. Som en följd av detta terminsäkras flöden i utländsk valuta.

PROJEKTBASERAD VERKSAMHET

Business Swedens verksamhet är till övervägande del projektbaserad och en stor andel av projekten utgörs av fastprisåtaganden där den bedömda lönsamheten kan påverkas negativt om resursåtgången vid genomförandet blir större än planerat. Business Sweden följer därför projektens utfall och aktuella prognoser löpande i syfte att begränsa risken att förluster uppstår.

PERSONALEN DEN VIKTIGASTE TILLGÅNGEN

Business Swedens viktigaste tillgång är medarbetarna. För att kunna utveckla verksamheten är det av stor vikt att Business Sweden kan behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda intressanta och utmanande arbetsuppgifter, ett attraktivt medarbetarerbjudande samt möjlighet till vidareutveckling. Även om Business Sweden strävar efter att tillsätta öppna chefspositioner med interna kandidater, så måste Business Sweden också kunna attrahera nya medarbetare för att kunna ersättningsrekrytera och växa. Vissa positioner och då särskilt i utlandsverksamheten kan ta längre tid att tillsätta då lokala förhållanden kan ställa särskilda krav på kvalifikationer vilka endast ett mindre antal personer besitter.

Business Sweden har ambitionen att alla oavsett kön, bakgrund, sexuell läggning och ålder ska ha lika möjligheter till sysselsättning, utbildning och utveckling i sitt arbete.

Personalkostnaderna är Business Swedens absolut största kostnadspost. För att kunna etablera en positiv relation mellan intäkter och kostnader måste Business Swedens personalkostnadsnivå vara rimlig i förhållande till det marknadspris som kunderna är beredda att betala för respektive tjänst. Prisnivån på de externa tjänsterna har stor inverkan på verksamhetens resultat.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under 2018 uppgick till 484 (480) varav 358 (363) i utlandet. Andelen kvinnor totalt i Business Sweden uppgick till 51% (52%). I den svenska verksamheten var andelen kvinnor 52% (53%) och i utlandet 51% (52%).

Business Sweden är kollektivavtalsanslutna till Almega tjänstemannaavtalet samt PTK och Svenskt Näringslivs avtal om social trygghet vid utlandstjänstgöring.

SÄKERHET

Tidigare år initierades en omfattande översyn inom säkerhetsområdet som kontinuerligt följs upp. Denna har omfattat plats- och resesäkerhet, försäkringsskydd, bakgrundskontroller, incidentrapportering, personskydd samt information och utbildning av personal. Arbetet har fortsatt med uppdaterade översyner och instruktioner för valda orter av verksamheter där situationen har förändrats väsentligt. Vidare har ett effektivt system utvecklats för kartläggning och uppföljning av detaljerade säkerhetsfaktorer för samtliga kontor. Detta ger en aktuell överblick och möjlighet att kontinuerligt uppdatera och förbättra säkerheten för personalen världen över. Det tjänar också som underlag för beslut kring åtgärder i händelse av att säkerhetsläget snabbt försämras i någon del av världen.

HÅLLBARHET

Internationellt hållbara affärer är ett strategiskt och prioriterat område för Business Sweden. Under 2018 genomfördes det ett flertal intressentdialoger som ett komplement till väsentlighetsanalysen 2017. Konstruktiva samtal har förts med framförallt kunder, medarbetare, civilsamhället och potentiella framtida medarbetare – universitets studenter.

I analysen och dialog med intressenter fastslogs det att Business Sweden bedöms ha störst möjlighet att påverka genom sin rådgivning till företag i frågor om respekt för mänskliga rättig-

heter och korruptionsförebyggande i internationella affärer. Genom att lyfta fram hur hållbarhetsaspekter påverkar företagens affärer på olika marknader och öka deras kunskap kan Business Sweden indirekt bidra till hållbar utveckling. Under 2018 framkom det även att miljöfrågorna successivt får en allt större betydelse för Business Swedens agerande inom hållbarhetsområdet. En ny strategi har arbetats fram under 2018, se sid 15 i hållbarhetsrapporten.

Ambitionen är att kontinuerligt fortsätta dialoger med relevanta parter för att få bekräftelse på att det Business Sweden gör inom hållbarhetsområdet är det som omvärlden förväntar sig.

I enlighet med 6 kap. 11 § och 7 kap. 31 a-c § och Årsredovisningslagen (ÅRL) har Business Sweden valt att upprätta moderbolagets och koncernens hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag som omfattas av kravet enligt ÅRL. Hållbarhetsrapporten för 2018 redovisas separat och finns tillgänglig på www.business-sweden.se.

UTSIKTER 2019

I december 2018 delgavs Business Sweden ett regeringsbeslut att de statliga grunduppdragen för export- och investeringsfrämjande kommer att öka till totalt 354,3 mkr under 2019 (349,8). Exportfrämjandet uppgår till 286,5 mkr (282,5) och investeringsfrämjandet 67,8 mkr (67,8). Under 2018 utgjorde de statliga uppdragen inklusive finansiering från Svenskt Näringsliv 56% (57%) av Business Swedens totala intäkter.

Investeringsfrämjandet erhöll i slutet av 2016 ett statligt tilläggsuppdrag avseende ”smart industri” vilket löper under åren 2016–2019 och uppgår till 11,5 mkr.

När det gäller de statligt finansierade programmen inom livsmedelsområdet så beräknas de fortsätta i samma omfattning under 2019 som under 2018.

Under 2019 planerar Business Sweden för ytterligare tillväxt i den företagsspecifika verksamheten och att öka antalet anställda med cirka 30 medarbetare i huvudsak i utlandsverksamheten.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPS- ÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång utan verksamheten fortsätter att utvecklas enligt plan.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens egna kapital uppgår till 118 007 tkr, varav koncernens årsvinst uppgår till 25 869 tkr.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 49 630 tkr, varav moderbolagets årsvinst uppgår till 17 889 tkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till representantskapet att stående vinstmedel i moderbolaget disponeras enligt följande (nedan belopp i kr):

Balanserat resultat	31 740 930
Årets resultat	17 889 408
Summa	49 630 338
Balanseras i ny räkning	49 630 338

Resultatet av moderbolagets respektive koncernens verksamhet under räkenskapsåret och dess ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.



Stocks For Explanation Setting

- I-PERSONNAL
- I-PERSONNAL
- I-PERSONNAL
- I-PERSONNAL
- 2-MARKETING
- 2-MARKETING
- 2-MARKETING
- 4-OTHER PORDFDD
- 4-OTHER
- 4-OTHER
- 4-OTHER
- 4-OTHER
- 4-OTHER
- 2-MARKETING
- 3-COMMU
- 3-COMMU
- 3-COMMU
- 3-COMMU
- 3-COMMU
- 3-COMMU

Price	Chg	%Chg	Shares	Value	Gain
▲ 24.7050	▲ 86.560	0.650	86.560	▲ 0.650	57.030
▲ 47.0540	▲ 57.030	807.5	57.030	▲ 807.5	5.7540
▲ 6760.70	▲ 5.7540	0.607	5.7540	▲ 540.5	86.560
▲ 34.7080	▲ 0.7540	540.5	0.7540		
EWPE	-WEF	EFF	-WEF	EFF	-WEF
▲ 16.0680	▲ 0.7040	405.4	2.2400	▲ 405.4	8.6350
▲ 20.6500	7.5030	054.0	4.9870	▲ 054.0	8.7860
			8.6350	767.6	5.3230
		0.650	86.560	▲ 0.650	57.030
▲ 24.7050	▲ 86.560	807.5	57.030	▲ 807.5	5.7540
▲ 47.0540	▲ 57.030	0.607	5.7540	▲ 540.5	86.560
▲ 6760.70	▲ 5.7540	540.5	0.7540		
▲ 34.7080	▲ 0.7540				
EWPE	-WEF	EFF	-WEF	EFF	-WEF
▲ 16.0680	▲ 0.7040	405.4	2.2400	▲ 405.4	8.6350
▲ 20.6500	7.5030	054.0	4.9870	▲ 054.0	8.7860
			8.6350	767.6	5.3230
		0.650	86.560	▲ 0.650	57.030
▲ 24.7050	▲ 86.560	807.5	57.030	▲ 807.5	5.7540
▲ 47.0540	▲ 57.030	0.607	5.7540	▲ 540.5	86.560
▲ 6760.70	▲ 5.7540	540.5	0.7540		
▲ 34.7080	▲ 0.7540				

160 BENEFITS
246 PAYROLL TAXES
745 SALARIES

STOCKS EXCHANGE : BYE 44% FOOD COMPANY (AS) : CENTRE WORMINIUD AG
10 : 37 NSA
10 : 177 MTB +0.7265478
11 : 01 NSA
77% M AP MARKETING

TOTAL
\$ 3,167.00
\$ 4,0167.00
\$ 18,7400.1

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	2018	2017
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	3, 4	739 776	686 765
Övriga rörelseintäkter		302	486
Summa		740 078	687 251
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-274 594	-256 137
Personalkostnader	7	-426 869	-404 979
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-9 263	-8 204
RÖRELSERESULTAT		29 352	17 931
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	506	378
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-148	-57
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		29 710	18 252
Skatt på årets resultat	10	-3 841	-4 530
ÅRETS RESULTAT		25 869	13 722

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser och liknande rättigheter	11	2 084	0
Summa		2 084	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	12	19 443	28 225
Pågående projekt	12	1 590	90
Summa		21 033	28 315
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	13	13 008	11 273
Uppskjutna skattefordringar	15	35	65
Summa		13 043	11 338
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		36 160	39 653
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		106 926	83 246
Övriga fordringar		10 643	11 147
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	24 538	25 237
Summa		142 107	119 630
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		27 225	27 347
Summa		27 225	27 347
Kassa och bank		116 015	95 845
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		285 347	242 822
SUMMA TILLGÅNGAR		321 507	282 475

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
		92 138	76 470
		25 869	13 722
Summa		118 007	90 192
AVSÄTTNINGAR			
	15	1 369	779
	17	3 863	3 569
Summa		5 232	4 348
KORTFRISTIGA SKULDER			
	18, 20	96 676	93 267
	19, 20	11 136	12 961
		36 850	29 646
		2 533	3 254
		14 481	14 134
	21	36 592	34 673
Summa		198 268	187 935
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		321 507	282 475

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	2018	2017
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	3, 4	652 394	598 739
Övriga intäkter		302	486
Summa		652 696	599 225
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-262 141	-240 179
Personalkostnader	7	-365 028	-354 896
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-7 851	-6 997
RÖRELSERESULTAT		17 676	-2 847
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	5 208
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	357	288
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-144	-49
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		17 889	2 600
ÅRETS RESULTAT		17 889	2 600

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser och liknande rättigheter	11	2 084	0
Summa		2 084	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	12	16 201	23 949
Pågående projekt	12	1 590	90
Summa		17 791	24 039
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	14	101	101
Fordringar hos koncernbolag		0	202
Andra långfristiga fordringar	13	9 386	8 846
Summa		9 487	9 149
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		29 362	33 188
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		73 964	57 088
Fordringar hos koncernbolag		32 423	26 170
Övriga fordringar		8 651	10 874
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	22 965	23 309
Summa		138 003	117 441
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		27 225	27 347
Summa		27 225	27 347
Kassa och bank		44 146	34 601
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		209 374	179 389
SUMMA TILLGÅNGAR		238 736	212 577

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Fritt eget kapital			
		31 741	29 141
		17 889	2 600
		49 630	31 741
AVSÄTTNINGAR			
	17	3 863	3 569
		3 863	3 569
KORTFRISTIGA SKULDER			
	18, 20	61 376	59 072
	19, 20	16 392	13 737
		36 546	28 987
		32 316	39 493
		6 597	6 659
	21	32 016	29 319
		185 243	177 267
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		238 736	212 577

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TKR	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
KONCERNEN			
EGET KAPITAL 2017-01-01	58 112	19 861	77 973
Vinstdisposition	19 861	-19 861	0
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-1 503		-1 503
Årets resultat		13 722	13 722
EGET KAPITAL 2017-12-31	76 470	13 722	90 192
Vinstdisposition	13 722	-13 722	0
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	1 946		1 946
Årets resultat		25 869	25 869
EGET KAPITAL 2018-12-31	92 138	25 869	118 007
	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
MODERBOLAGET			
EGET KAPITAL 2017-01-01	15 088	14 053	29 141
Vinstdisposition	14 053	-14 053	0
Årets resultat		2 600	2 600
EGET KAPITAL 2017-12-31	29 141	2 600	31 741
Vinstdisposition	2 600	-2 600	0
Årets resultat		17 889	17 889
EGET KAPITAL 2018-12-31	31 741	17 889	49 630

KASSAFLÖDESANALYSER

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2018	2017	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		29 352	17 931	17 676	-2 847
Avskrivningar		9 263	8 204	7 851	6 997
Övriga ej likviditetspåverkande poster	22	1 799	2 712	251	7 724
Summa		40 414	28 847	25 778	11 874
Erhållen ränta		506	490	357	401
Erlagd ränta		-148	-57	-144	-49
Betald inkomstskatt		-4 562	-3 869	0	0
Summa		36 210	25 411	25 991	12 226
Ökning/minskning kundfordringar		-23 680	-17 473	-16 876	-6 460
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		1 203	3 105	-3 686	-1 101
Ökning/minskning leverantörsskulder		7 204	2 174	7 559	1 582
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		3 850	-24 885	417	-9 113
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		24 787	-11 668	13 405	-2 866
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-642	0	-642	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 190	-9 268	-3 324	-8 864
Sålda materiella anläggningstillgångar		320	730	322	728
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 193	-528	-338	0
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		0	0	0	-76
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-5 705	-9 066	-3 982	-8 212
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Ökning/minskning skuld		0	0	0	-11 158
ÅRETS KASSAFLÖDE		19 082	-20 734	9 423	-22 236
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		123 192	145 016	61 948	84 184
Kursdifferens i likvida medel		966	-1 090	0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		143 240	123 192	71 371	61 948





NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Business Sweden, organisationsnummer 262000-1194, med säte i Stockholm är formellt registrerat som Sveriges export- och investeringsråd.

NOT 2 REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Business Swedens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Bolaget upprättar koncernredovisning. Företag där moderbolaget innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där moderbolaget genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterbolag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 14). Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas från koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tid-

punkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Dotterbolag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar vilket beskrivs i stycket Utländsk valuta nedan. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

UTLÄNDSK VALUTA

Business Swedens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Vid omräkning till svenska kronor av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har den så kallade dagskursmetoden använts. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagens balansräkningar har därvid omräknats till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser har förts direkt till eget kapital.

INTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av tjänsteuppdrag.

Tjänsteuppdrag

För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. För utförda tjänsteuppdrag till fast pris redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Noggrannhet i uppskattningar och bedömningar är väsentligt vid värdering av pågående tjänsteuppdrag. Resultatprognoser uppdateras löpande för att minimera risken för felaktig värdering och eventuella förlustorderprojekt.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgången redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångens ekonomiska livslängd. Varumärke skrivs av med 33%. Licenser och liknande rättigheter skrivs av med 20%.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Inventarier och bilar skrivs av med 20%, datorutrustning med 33% och förbättringsutgift på annans fastighet efter hyreskontraktets längd. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Finansiella anläggningstillgångar

Värdepapper med en på balansdagen återstående löptid som överstiger 12 månader redovisas bland finansiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper med en löptid på mindre än 12 månader redovisas som kortfristiga placeringar och värderas till lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Upplupen ränta periodiseras.

LEASING

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i koncernen utgörs främst av lön, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad i takt med intjänandet och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

AVSÄTTNINGAR

Årets avsättningar avser främst pensioner. Dessa beräknas enligt lokala regler.

SKATT

Business Sweden är inget skattesubjekt. Redovisad skatt är därför hänförlig till dotterbolagen. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalyserna är upprättade enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar då dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och handlas på en öppen marknad till kända belopp.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
DET STATLIGA UPPDRAGET, EXPORTFRÄMJANDE				
Grundläggande exportservice	105 220	96 786	100 453	92 348
Småföretagsprogram	83 149	107 812	81 614	103 411
Riktat exportfrämjande	90 918	76 243	84 198	67 820
Särskilt exportfrämjande på tillväxtmarknader	6 500	0	5 500	0
DET STATLIGA UPPDRAGET, INVESTERINGSFRÄMJANDE				
Investeringsfrämjande	73 735	63 758	66 537	58 274
Intäkter från partners, regering och departement	5 105	4 522	5 105	4 455
ÖVRIGA UPPDRAG REGERING, DEPARTEMENT OCH ANDRA STATLIGA AKTÖRER				
Exportuppdrag inom ramen för livsmedelsstrategin	29 106	11 002	25 822	9 678
Uppdrag från UD FH PIH	10 000	10 000	9 700	8 750
Övriga särskilda uppdrag från Regeringskansliet	2 520	10 098	2 520	9 868
Uppdrag från myndigheter och andra statliga aktörer	28 961	23 871	23 539	20 931
Svenskt Näringsliv	9 000	9 000	9 000	9 000
Privat andel av delvis statligt finansierade tjänster och program	61 348	69 256	55 303	58 942
Ej statligt finansierade tjänster	234 214	204 417	160 006	139 993
Koncerninterna intäkter	0	0	23 097	15 269
Summa	739 776	686 765	652 394	598 739

NOT 4 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN

%	2018	2017
Inköp	3,6%	2,0%
Försäljning	5,8%	4,6%

NOT 5 LEASINGAVTAL

TKR / FÖRFALLOTIDPUNKT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	49 041	46 358	38 929	36 468
Senare än ett år men inom fem år	82 721	92 027	65 640	75 749
Senare än fem år	6 266	11 348	6 266	9 668
Summa	138 028	149 733	110 835	121 885
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	62 614	60 354	51 946	50 564

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende framför allt hyrda lokaler.

NOT 6 ARVODE TILL REVISORER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB				
Revisionsuppdraget	1 501	1 003	1 501	1 003
Skatterådgivning	760	944	170	242
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdraget	149	148	43	0
Skatterådgivning, Deloitte AB	912	476	164	389
FÖRTROENDEREVISORER				
Revisionsuppdraget	50	50	50	50
Summa	3 372	2 621	1 928	1 684

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen och för utökad granskning av intern kontroll. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, stadgar eller avtal.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

Ovanstående är exklusive kostnadsersättningar om 623 (460).

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

ANTAL/%	2018		2017	
	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN
Sverige	126	48%	117	47%
Australien	8	50%	6	67%
Belgien	2	50%	2	100%
Brasilien	2	50%	3	67%
Chile	1	100%	2	100%
Danmark	5	80%	5	60%
Estland	1	100%	2	100%
Filippinerna	2	50%	1	100%
Finland	6	50%	7	29%
Frankrike	10	20%	9	33%
Förenade arabemiraten	10	50%	10	50%
Indien	30	67%	31	58%
Indonesien	4	100%	3	67%
Irak	0	0%	1	100%
Iran	2	0%	2	50%
Italien	7	43%	7	45%
Japan	9	44%	10	60%
Kanada	2	50%	3	33%
Kenya	10	50%	10	50%
Kina	12	50%	10	40%
Lettland	3	67%	2	50%
Litauen	1	100%	4	75%
Malaysia	2	50%	3	67%
Marocko	2	50%	1	100%
Mexiko	4	100%	5	80%
Nederländerna	6	67%	8	50%
Norge	5	80%	6	83%
Polen	10	60%	9	56%
Portugal	0	0%	2	0%
Rumänien	0	0%	1	100%
Ryssland	7	57%	7	43%
Saudiarabien	2	50%	2	100%
Schweiz	1	0%	1	0%
Singapore	1	100%	2	100%
Spanien	7	71%	6	67%
Storbritannien	12	58%	11	55%
Sydafrika	7	71%	6	69%

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

ANTAL/%	2018		2017	
	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN
Sydkorea	12	25%	11	18%
Taiwan	7	43%	6	33%
Thailand	7	71%	6	83%
Tjeckien	4	50%	4	40%
Turkiet	0	0%	1	100%
Tyskland	16	38%	16	40%
Ungern	3	0%	2	0%
USA	11	64%	12	58%
Vietnam	6	33%	7	14%
Österrike	8	63%	6	83%
Totalt i moderbolaget	393	52%	388	52%

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA DOTTERBOLAG, FILIALER OCH REPRESENTATIONSKONTOR

ANTAL/%	2018		2017	
	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN	ANSTÄLLDA	VARAV MÄN
Brasilien	5	20%	5	20%
Chile	2	0%	3	50%
Colombia	3	33%	3	33%
Indonesien	6	50%	6	50%
Japan	4	0%	4	0%
Kanada	6	33%	3	33%
Kazakstan	2	50%	5	40%
Kina	24	13%	28	14%
Malaysia	3	67%	4	50%
Marocko	3	67%	4	25%
Mexiko	4	25%	4	50%
Singapore	6	33%	3	33%
Turkiet	5	80%	5	50%
USA	18	44%	15	40%
Totalt i dotterbolag, filialer och representationskontor	91	33%	92	30%
KONCERNEN TOTALT	484	49%	480	48%

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

TKR	2018		2017	
	LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	SOCIALA KOSTNADER (VARAV PENSIONS-KOSTNADER)	LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	SOCIALA KOSTNADER (VARAV PENSIONS-KOSTNADER)
Moderbolaget	202 299	93 668 (27 453)	197 870	88 892 (26 085)
Dotterbolag, filialer och representationskontor	42 319	7 787 (2 160)	36 222	6 057 (1 383)
Koncernen totalt	244 618	101 455 (29 614)	234 092	94 949 (27 468)

Av Moderbolagets pensionskostnader avser 1 028 (963) tkr gruppen styrelse och verkställande direktör.

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ANSTÄLLDA

TKR	2018		2017	
	STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Moderbolaget	17 976	184 323	20 835	177 035
Dotterbolag, filialer och representationskontor	0	42 319	0	36 222
Koncernen totalt	17 976	226 642	20 835	213 257

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Arvode för styrelsen har utgått med 597 tkr, varav 110 tkr till styrelsens ordförande. Lön och förmåner till verkställande direktören har under 2018 uppgått till 3 492 tkr. Utöver lagstadgade pensions- och försäkringsförmåner, har verkställande direktören rätt till premiebaserad pension motsvarande 30% av den fasta lönen. Verkställande direktören har dessutom rätt att disponera sin lön för tecknande av försäkring eller avsättning till pension så länge det är kostnadsneutralt för Business Sweden. Anställningen upphör vid 60 års ålder. Lönekostnaderna för övriga ledande befattningshavare uppgår till 13 837 tkr (16 796) för 2018.

AVTAL OM UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Intäkter som verkställande direktören erhåller från anställning eller annan förvärvsverksamhet under arbetsbefriad uppsägningstid ska inte avräknas från lön under uppsägningstiden.

Med verkställande direktören har träffats avtal om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från företagets sida. Avgångsvederlaget ska utbetalas månatligen i lika stora rater med början i månaden efter att anställningen har upphört. Avgångsvederlaget ska avräknas från intäkter som erhålls från anställning eller annan förvärvsverksamhet.

I ledningsgruppen i övrigt är det åtta personer som, förutom uppsägningstid på 6 månader, även har rätt till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Avgångsvederlagen är inte pensions- och semestergrundande.

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER (FORTS.)

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2018		2017	
	ANTAL PÅ BALANS-DAGEN	VARAV MÅN	ANTAL PÅ BALANS-DAGEN	VARAV MÅN
KONCERNEN (INKL. DOTTERBOLAG)				
Styrelseledamöter	11	55%	12	58%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	56%	11	73%
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	9	56%	10	60%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	56%	11	73%

NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	506	375	357	285
Värdeförändring värdepapper	0	3	0	3
Summa	506	378	357	288

Den kortfristiga delen av placeringarna har delvis placerats till bunden ränta.

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-90	-57	-86	-49
Värdeförändring värdepapper	-58	0	-58	0
Summa	-148	-57	-144	-49

NOT 10 SKATT

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-3 222	-3 835	0	0
Uppskjuten skatt	-619	-695	0	0
Skatt på årets resultat	-3 841	-4 530	0	0
Redovisat resultat före skatt	29 710	18 252	17 889	2 600
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-6 536	-4 015	-3 936	-572
Justering för ej skattepliktig verksamhet	3 936	572	3 936	572
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-73	-73	0	0
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-595	-639	0	0
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-24	-56	0	0
Effekt av utländska skattesatser	-549	-319	0	0
Redovisad skattekostnad	-3 841	-4 530	0	0

Business Sweden är inget skattesubjekt. Redovisad skatt är hänförlig till dotterföretagen.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
VARUMÄRKE				
Ingående anskaffningsvärde	8 002	8 002	8 002	8 002
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 002	8 002	8 002	8 002
Ingående avskrivningar enligt plan	-8 002	-8 002	-8 002	-8 002
Omklassificeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-8 002	-8 002	-8 002	-8 002
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0
LICENSER OCH ANDRA RÄTTIGHETER				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	642	0	642	0
Omklassificeringar	1 953	0	1 953	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 595	0	2 595	0
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0	0	0
Omklassificeringar	-28	0	-28	0
Årets avskrivningar enligt plan	-483	0	-483	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-511	0	-511	0
Utgående planenligt restvärde	2 084	0	2 084	0

Omklassificeringar avser utvecklingskostnader för ett nytt HR-system.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	31 140	21 936	27 964	19 130
Inköp	753	10 279	694	9 597
Försäljningar/utrangeringar	-5 059	-992	-4 519	-763
Omklassificeringar	-1 953	0	-1 953	0
Omräkningsdifferens	135	-83	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 016	31 140	22 186	27 964
Ingående avskrivningar enligt plan	-19 988	-18 340	-17 713	-16 149
Försäljningar/utrangeringar	4 619	972	4 240	763
Omklassificeringar	28	0	28	0
Omräkningsdifferens	-121	73	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-2 766	-2 693	-2 376	-2 327
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-18 228	-19 988	-15 821	-17 713
Utgående planenligt restvärde	6 788	11 152	6 365	10 251
DATORUTRUSTNING				
Ingående anskaffningsvärde	8 173	6 520	8 078	6 443
Inköp	465	1 937	444	1 918
Försäljningar/utrangeringar	-4 112	-283	-4 112	-283
Omräkningsdifferens	1	-1	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 527	8 173	4 410	8 078
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 021	-5 289	-5 935	-5 212
Försäljningar/utrangeringar	4 112	283	4 112	283
Omräkningsdifferens	4	1	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 144	-1 016	-1 134	-1 006
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-3 049	-6 021	-2 957	-5 935
Utgående planenligt restvärde	1 479	2 152	1 453	2 143
BILAR				
Ingående anskaffningsvärde	14 585	15 393	12 918	14 314
Inköp	604	956	604	356
Försäljningar/utrangeringar	-1 251	-1 752	-1 009	-1 752
Omräkningsdifferens	36	-12	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 974	14 585	12 513	12 918
Ingående avskrivningar enligt plan	-10 748	-10 728	-9 622	-9 649
Försäljningar/utrangeringar	1 251	1 495	1 009	1 496
Omräkningsdifferens	-6	1	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 301	-1 516	-1 178	-1 469
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-10 804	-10 748	-9 791	-9 622
Utgående planenligt restvärde	3 170	3 837	2 722	3 296

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (FORTS.)

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET				
Ingående anskaffningsvärde	37 723	29 602	31 007	24 553
Inköp	868	8 180	82	6 454
Försäljningar/utrangeringar	-7 496	0	-4 975	0
Omräkningsdifferens	76	-59	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 171	37 723	26 114	31 007
Ingående avskrivningar enligt plan	-26 639	-23 691	-22 748	-20 553
Försäljningar/utrangeringar	7 077	0	4 975	0
Omräkningsdifferens	-33	31	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-3 569	-2 979	-2 680	-2 195
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-23 164	-26 639	-20 453	-22 748
Utgående planenligt restvärde	8 007	11 084	5 661	8 259
Summa planenligt restvärde	19 443	28 225	16 201	23 949
PÅGÅENDE PROJEKT				
Ingående anskaffningsvärde	90	12 174	90	9 551
Omklassificering färdigställda projekt	0	-12 174	0	-9 551
Anskaffningsvärde nya pågående projekt	1 500	90	1 500	90
Summa	1 590	90	1 590	90

NOT 13 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 273	10 952	8 846	8 761
Tillkommande fordringar	1 895	1 460	587	847
Avgående fordringar	-672	-897	-439	-616
Omräkningsdifferens	512	-242	392	-146
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 008	11 273	9 386	8 846

Övriga långfristiga fordringar avser i huvudsak depositioner om 9 367 (8 027) i koncernen och 5 745 (5 524) i moderbolaget.

NOT 14 AKTIER I DOTTERBOLAG

FÖRETAGETS NAMN	ORG. NR.	SÄTE	ÄGARANDEL
KONCERNEN			
Business Sweden Business Support Office AB	556036-8051	Stockholm	100%
Swedish Trade & Invest BSO K.K.	0104-01-004677	Tokyo	100%
Swedish Trade Council (Beijing) Cons Co Ltd	9111010167570505XQ	Beijing	100%
Swedish Trade Consultoria Brasil Ltda	07.754.669/0001-18	Sao Paulo	99%
Swedish Trade Development SA DE CV	STD0704037V3	Mexiko City	99%
Swedish Trade Office Canada Inc	897759767RT0001	Toronto	100%
Swedish Trade Development Inc	36-3969771	Chicago	100%
Swedish Trade Council Business Nigeria Limited (vilande)	11951523-0001	Lagos	99%
Swedish Trade Council Business Support Office SA Proprietary Ltd (vilande)	2010/006232/07	Johannesburg	100%

FÖRETAGETS NAMN	INNEHAVETS OMFATTNING		INNEHAVETS VÄRDE	
	ANTAL AKTIER	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE 2018	BOKFÖRT VÄRDE 2017
MODERBOLAGET				
Exportskolan AB (vilande)	0	0%	0	0
Exportrådet Exportsäljare AB (vilande)	0	0%	0	0
Business Sweden Business Support Office AB	1 000	100%	100	100
Swedishtrade Council AB (vilande)	0	0%	0	0
Swedish Trade Consultoria Brasil Ltda	220	1%	1	1
Swedish Trade Council Business Nigeria Limited (vilande)	1	0%	0	0
Swedish Trade Development SA DE CV	1	0%	0	0
Summa			101	101

Under 2017 har Business Sweden sålt de vilande bolagen Exportskolan AB, Exportrådet Exportsäljare AB och Swedishtrade Council AB.

NOT 15 UPPSKJUTNA SKATTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Övriga avsättningar	35	65	0	0
Summa	35	65	0	0
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Periodiseringsfonder	1 354	759	0	0
Överavskrivningar	15	20	0	0
Summa	1 369	779	0	0

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	5 403	6 226	4 434	5 507
Förutbetalda IT-licenser	2 248	1 325	2 248	1 325
Övriga förutbetalda kostnader	14 148	17 156	13 673	15 947
Övriga upplupna intäkter	2 739	530	2 610	530
Summa	24 538	25 237	22 965	23 309

NOT 17 AVSÄTTNINGAR

PENSIONSAVSÄTTNING AVSEENDE UTLANDSPERSONAL ENLIGT LOKALA REGLER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förenade Arabemiraten	223	247	223	247
Taiwan	3 640	3 322	3 640	3 322
Summa	3 863	3 569	3 863	3 569

NOT 18 FÖRSKOTT FRÅN KUNDER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förskott statligt grunduppdrag	23 646	24 755	23 646	24 755
Förskott övriga uppdrag från regering och departement	12 152	12 657	12 152	12 657
Depositioner och förskott övriga uppdrag, inkl. företagskunder	60 878	55 855	25 578	21 660
Summa	96 676	93 267	61 376	59 072

NOT 19 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upparbetade, ej fakturerade intäkter	-50 851	-35 290	-35 416	-22 192
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	61 987	48 251	51 808	35 929
Summa	11 136	12 961	16 392	13 737
Pågående arbete statligt grunduppdrag	6 824	8 665	10 504	9 659
Pågående arbete övriga uppdrag från regering och departement	690	349	3 098	2 986
Pågående arbete övriga uppdrag, inkl. externt finansierade tjänster	3 622	3 947	2 790	1 092
Summa	11 136	12 961	16 392	13 737

NOT 20 UPPDRAG FRÅN REGERING OCH DEPARTEMENT SAMT SVENSKT NÄRINGS-LIV

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förskott statligt grunduppdrag	23 646	24 755	23 646	24 755
Förskott övriga uppdrag från regering och departement	12 152	12 657	12 152	12 657
Pågående arbete statligt grunduppdrag	6 824	8 665	10 504	9 659
Pågående arbete övriga uppdrag från regering och departement	690	349	3 098	2 986
Summa	43 312	46 426	49 400	50 057

	EXPORT- FRÄM-JANDE	INVESTE- RINGSFRÄM- JANDE	ÖVRIGA UPP- DRAG FRÅN REGERINGS- KANSLIET	SVENSKT NÄRINGS-LIV	SUMMA
Belopp vid årets ingång	24 451	8 971	13 004	0	46 426
Erhållen finansiering	289 000	67 772	45 100	9 000	410 872
Justering ingående balans	0	-202	-63	0	-265
Upparbetade intäkter	-285 787	-73 735	-45 199	-9 000	-413 721
Belopp vid årets utgång	27 664	2 806	12 842	0	43 312

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna semesterlöner	11 496	10 860	10 354	9 808
Upplupna sociala avgifter inkl. löneskatt	9 197	8 019	9 026	7 847
Övriga poster Sverige	10 815	9 505	9 156	8 664
Övriga poster utlandskontor	5 084	6 289	3 480	3 000
Summa	36 592	34 673	32 016	29 319

NOT 22 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Omstruktureringskostnader	0	2 371	0	2 371
Utdelning	0	0	0	5 208
Realisationsresultat, latent skatt, övrigt	1 799	341	251	145
Summa justeringar	1 799	2 712	251	7 724

NOT 23 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 24 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖRESLÅR TILL REPRESENTANTSKAPET ATT STÅENDE VINSTMEDEL DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:

KR	
Balanserat resultat	31 740 930
Årets resultat	17 889 408
Summa	49 630 338
Balanseras i ny räkning	49 630 338



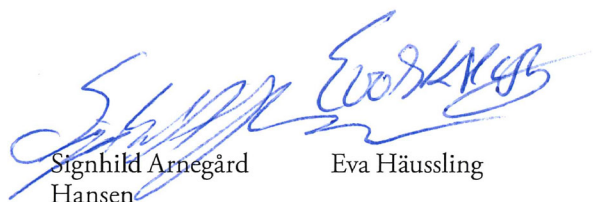
ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

STOCKHOLM DEN 2019-02-21



Niklas Nordström
Ordförande

Jonas Wiström
Vice ordförande




Signhild Arnegård
Hansen

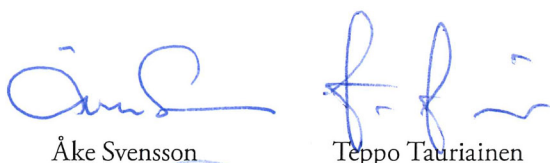
Eva Häussling



Sofie Lindblom



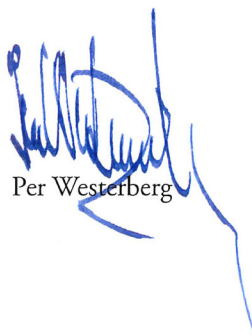
Marie Nilsson



Åke Svensson



Teppo Tauriainen



Per Westerberg



Ylva Berg
Verkställande direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 2019-02-27



Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB



Torsten Ericsson
Förtroenderevisor



Jonas Berggren
Förtroenderevisor



Revisionsberättelse

Till representantskapet i Business Sweden, org.nr 262000-1194

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Business Sweden för år 2018. Business Swedens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-59.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att representantskapet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisornas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av Business Swedens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Business Sweden för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att representantskapet disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 februari 2019



Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB



Torsten Ericsson
Förtroendevald revisor



Jonas Berggren
Förtroendevald revisor







Vi hjälper svenska företag öka sin globala försäljning och internationella företag investera och expandera i Sverige.

BUSINESS SWEDEN Box 240, SE-101 24 Stockholm, Sweden
World Trade Center, Klarabergsviadukten 70
T +46 8 588 660 00 F +46 8 588 661 90
info@business-sweden.se www.business-sweden.se

